

## Priemonių planas Visagino investicinės aplinkos gerinimui

<i>KĄ? (daram)</i>	<i>KAIP? (veikiam)</i>	<i>KAS? (atsakingas)</i>	<i>KADA? (rezultatai)</i>
Investicijų pritraukimo sistema	<p>1. <b>Komunikacija su investuotojais - Investuok Lietuvoje kompetencija.</b> Potencialiam investuotojui susisiekus su savivaldybe, užklausa persiunčiama Investuok Lietuvoje regionų komandai (<a href="mailto:emilis.ruzele@investlithuania.com">emilis.ruzele@investlithuania.com</a>; <a href="mailto:rugile.andziukeviciute@investlithuania.com">rugile.andziukeviciute@investlithuania.com</a>).</p> <p>Savivaldybės darbuotojai įsipareigoja gavę užklausą per 24 val. persiųsti ją Investuok Lietuvoje darbuotojams. Investuok Lietuvoje atsako į užklausą ir esant poreikiui įtraukti savivaldybę į komunikaciją. Visi savivaldybės darbuotojai yra informuojami apie šią praktiką.</p> <p>2. <b>Anglų kalbos mokėjimas.</b> Paskirti bent vieną darbuotoją savivaldybės strateginio planavimo ir investicijų valdymo skyriuje, kuris turėtų bent B2 lygio anglų kalbos žinias ir prireikus galėtų komunikuoti su investuotojais.</p> <p>3. <b>Investicinės aplinkos informacijos valdymas.</b></p>	<p><i>Visagino miesto savivaldybė (Strateginio planavimo ir investicijų valdymo skyrius)</i></p> <p><i>Visagino miesto savivaldybė (Strateginio planavimo ir investicijų valdymo skyrius)</i></p> <p><i>Visagino miesto</i></p>	<p><i>Praktika įsigalioja nuo priemonių plano patvirtinimo dienos</i></p> <p><i>Patvirtinus priemonių planą</i></p> <p><i>Iki sausio 31 dienos,</i></p>

	<p>Savivaldybė įsipareigoja du kartus į metus (iki sausio 31 d. / birželio 31 d.) atnaujinti faktinę informaciją apie investicinę aplinką Visagine (priedas nr.1). Informaciją kaupia Visagino strateginio planavimo ir investicijų valdymo skyrius ir perduoda Investuok Lietuvoje regionų komandai, kuri naudoja ją miesto pristatymui.</p> <p>4. <b>Nekilnojamo turto pasiūlymai.</b> Pagal Investuok Lietuvoje pateiktus investicinių paketų pavyzdžius, kuriami nauji (proaktyviai ieškoma tinkamų pastatų) arba atnaujinami esantys nekilnojamo turto objektų pasiūlymai investuotojams, pasikeitus objektų situacijai (Priedas nr.2).</p> <p>5. <b>Visagino alumni klubas.</b> Suburiamas profesionalų visaginiečių, išeivių iš savo gimtojo miesto alumni klubas, kurio nariai būtų paskirti savo miesto ambasadoriais ir skatinami pritraukti investicijas. Jiems būtų pristatomas konkretus miesto vertės pasiūlymas (priedas nr.3), kuriuo jie proaktyviai dalintųsi Lietuvoje ir užsienyje. Įgyvendinimui siūloma pasitelkti <i>cityalumni</i> platformą (<a href="http://www.cityalumni.lt">http://www.cityalumni.lt</a>). Pradžioje paskelbiama internetinė registracija į alumni klubą per turimus kanalus (Facebook, vietinės ir nacionalinės jaunimo organizacijos, <i>city alumni</i> Facebook), suorganizuojamas pirmasis susitikimas, nusprendžiama dėl veiklos, susitikimų reguliarumo,</p>	<p><i>savivaldybė (Strateginio planavimo ir investicijų valdymo skyrius)</i></p> <p><i>Visagino miesto savivaldybė (Strateginio planavimo ir investicijų valdymo skyrius)</i></p> <p><i>Visagino jaunimo reikalų tarybos nariai, Visagino jaunimo organizacijų asociacija „Apskritas stalas“, Visagino visuomeninių jaunimo organizacijų sąjunga, Visagino jaunimo sąjunga</i></p>	<p>2017</p> <p><i>Iki sausio 31 dienos, 2017</i></p> <p><i>Iki vasario pab., 2017</i></p>
--	--	--	---

	<p>pozicijų. Savivaldybė įsipareigoja bendradarbiauti su klubu suteikiant reikiamą paramą (patalpas renginiams, komunikaciją, informaciją apie Visaginą). Kartą per metus savivaldybė kartu su alumni klubu organizuoja alumni renginį siekiant suburti išeivius iš Visagino spręsti miestui aktualius iššūkius. Sėkmingas pirmojo renginio pavyzdys gali būti “Kas po to” konferencija, kurios metu jauni išeiviai iš savo gimtojo miesto Gargždų dalinosi savo patirtimis su moksleiviais kaip pasirinkti teisingą profesinę sritį po mokyklos. Šis renginys atlieptų žmogiškojo kapitalo kompetencijų iššūkį Visagine (apie “Kas Po To”: <a href="http://mano-gargzdai.lt/component/k2/item/7750-kas-po-to-gargzd-moksleiviai-ateities-issukius-pasitiks-drasiau-fotogalerija">http://mano-gargzdai.lt/component/k2/item/7750-kas-po-to-gargzd-moksleiviai-ateities-issukius-pasitiks-drasiau-fotogalerija</a> ).</p>		
<p><i>Žmogiškasis kapitalas</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Viešasis transportas.</b> Savivaldybė siekdama kurti patrauklią verslo aplinką įsipareigoja atsižvelgti į verslo poreikius ir organizuoti viešąjį transportą, t.y. priderinti viešojo transporto grafikus pagal didžiųjų kompanijų darbuotojų poreikius/ įvesti naują maršrutą/ inicijuoti tarp miestinių maršrutų grafikų pakeitimus.</li> <li><b>Verslo ir VTPPMC bendradarbiavimas.</b></li> </ol>	<p><i>Visagino miesto savivaldybė</i></p> <p><i>Visagino technologijų ir verslo mokymo</i></p>	<p><i>Po pirmojo susitikimo su verslininkais jiems įvardinus šį poreikį.</i></p> <p><i>Iki rugsėjo mėn.,</i></p>

	<p>a. <b>Mokymo programos pagal verslo poreikį.</b> Investuok Lietuvoje ir savivaldybė glaudžiai bendradarbiauja su profesiniu centru iškilus naujo investuotojo poreikiui paruošti naujas specialybes arba pakoreguoti esamų specialybių turinį. Savivaldybė informuoja VTVPMC apie investuotojo įvardintą kompetencijų trūkumą Visagine. Profesinis centras įsipareigoja sukurti naują modulį per 2 mėn., programą per 2 metus pagal įvardintus investuotojo poreikius.</p> <p>b. <b>Lankstumas.</b> Profesinis centras tampa mobilus ir sutinka esant poreikiui aktualią medžiagą išdėstyti Visagine įsikūrusios įmonės viduje.</p> <p>3. <b>Visaginas - (profesinis) energetikos kompetencijų centras.</b> Siekiant ugdyti kompetencijas energetikos sektoriui:</p> <p>a. Atliekama detali energetikos sektoriaus įmonių apklausa siekiant išsiaiškinti, kokie yra pagrindiniai darbuotojų kompetencijų poreikiai.</p> <p>b. Suorganizuotas <i>think-tank</i> (iš VTVPMC ir verslo įmonių atstovų sudaryta komisija energetikos kompetencijų trūkumo problemai spręsti), kuriame išgryninamos apklausos išvados. Sutariama, kokius pagrindinius mokymo programų pakeitimus įgyvendins Visagino profesinis centras.</p> <p>c. Sudaromos naujos ar atnaujinamos esančios mokymo programos VTVPMC pagal energetikos sektoriaus</p>	<p><i>centras (VTVPMC)</i></p> <p><i>VTVPMC</i></p>	<p><i>2017.</i></p> <p><i>Iki balandžio mėn., 2017.</i></p>
--	---	---	---

	<p>įmonių poreikius.</p> <p>4. <b>Didinamas gamybinių profesijų patrauklumas.</b> Paruošiama komunikacijos strategija kaip pritraukti kuo daugiau studentų į gamybos srities specialybes (pvz.: mechanikai, elektrotechnikos specialistai, mašinų pramonės specialistai, inžinieriai, technikai) ne tik iš Visagino, bet ir iš visos Lietuvos. VTVPMC šiame kontekste pateikiamas kaip vienas iš geriausių pasirinkimų. Komunikuojant gamybinių profesijų patrauklumą skelbiami VTVPMC laimėjimai, pranašumas prieš kitas profesines mokyklas, interviu su VTVPMC direktoriumi, inicijuojami straipsniai apie absolventų sėkmės istorijas, inicijuojami interviu su darbdaviais apie gamybinių profesijų poreikį, kalbinami švietimo specialistai apie ateities perspektyvas ir kita.</p>	<p><i>Visagino miesto savivaldybė, VTVPMC</i></p>	
<p><i>Bendradarbiavimas</i></p>	<p>1. <b>Verslo apklausos.</b> Savivaldybė tampa draugiška verslui ir siekiant užtikrinti bendradarbiavimo su verslu kokybę <i>kas pusmetį</i> atlieka savivaldybės vertinimo apklausas, kur verslas anonimiškai įvardina teigiamas ir neigiamas bendradarbiavimo su savivaldybe puses ir savivaldybės draugiškumo verslui lygį. Siūloma rengti internetinę apklausą ją siunčiant visiems Visagine veikiančių įmonių vadovams. Pateikiamas apklausos pavyzdys - priedas nr.4.</p>	<p><i>Visagino miesto savivaldybė</i></p>	<p><i>Pirmoji apklausa atliekama iki vasario 28 dienos.</i></p>



	<p>ir įrenginiai; elektros energijos tiekimo infrastruktūra ir saugumas, atsinaujinančių išteklių gamybos ekologiškumas, demokratija ir privataus sektoriaus dalyvavimas Lietuvos energetikos sektoriuje ir pan.</p> <p><b>4. Energetikos verslo dirbtuvės.</b> Kartu su <i>Lietuvos Energija</i> Visagine organizuojamos energetikos startuolių verslo dirbtuvės (<i>hackaton'as</i>), kurios padėtų pagrindą bendradarbiavimui tarp Visagino ir <i>Lietuvos Energijos</i> įkurto inovacijų fondo, skirto finansuoti startuolius energetikos srityje. Kadangi didžiausias energetikos potencialas sukauptas <i>VTVPMC</i>, siūlome daryti dirbtuves su studentais ir mokiniais iš <i>VTVPMC</i> taip skatinant veršumą ir keliant jų kompetencijas energetikos srityje. Kontaktai bendradarbiavimui užmegzti: <a href="mailto:r.ribaciauskaite@verslilietuva.lt">r.ribaciauskaite@verslilietuva.lt</a> ir <a href="mailto:u.zasimauskas@verslilietuva.lt">u.zasimauskas@verslilietuva.lt</a> (<i>Versli Lietuva</i>), <a href="mailto:simonas.bulota@le.lt">simonas.bulota@le.lt</a> (<i>Lietuvos Energija</i>).</p>	<p><i>Visagino miesto savivaldybė, Lietuvos Energija, Versli Lietuva, Visagino jaunimo organizacijų asociacija „Apskritas stalas“, VTVPMC</i></p>	<p><i>Balandis (2017)</i></p>
<p><i>Infrastruktūra</i></p>	<p><b>1. IAE pastatai</b></p> <p>a. <b>Pakeistas sanitarinės apsaugos zonos ribojimas.</b> Dabar AE sanitarinėje apsaugos zonoje vykdomų ar galimų vykdyti veiklų rūšys yra ribojamos. IAE patikėjimo teise valdo 834 pastatus ir statinius, iš kurių trečdalis yra nebenaudojami (priklauso 1-ai kategorijai). Geriausios būklės pastatai, sumažinus SAZ ribojimus, galėtų būti siūlomi potencialiems</p>	<p><i>Investuok Lietuvoje (IAG (Investicinės palinkos gerinimo grupė); IAE (statybos ir infrastruktūros</i></p>	<p><i>Įstatymo projekto pakeitimas patvirtintas iki 2017 kovo mėn.</i></p>

	<p>investuotojams gamybos srityje. Todėl įgyvendinant šį punktą, <i>Investuok Lietuvoje</i> (IAG skyrius) ir IAE (statybos ir infrastruktūros valdymo skyrius) prisideda, kad pakeitus LR Įstatymą dėl specialiųjų žemės panaudojimo sąlygų būtų sumažinta biurokratinė našta verslui gaunant ūkinės veiklos SAZ leidimą.</p> <p>b. <b>Atlaisvinta šilumvežių vagonų laikymo infrastruktūra.</b> Vienintelis už SAZ ribų esantis IAE pastatas, kuris būtų tinkamas investuotojams, šiuo metu yra užimtas šilumvežių laikymui. Pastato panaudojimas neefektyvus (išnaudojama tik 10-15 proc. infrastruktūros potencialo): šilumvežiai naudojami ne daugiau nei kartą per mėnesį, o jų mėnesinis išlaikymas (komunaliniai, darbuotojai, priežiūra) yra žymiai didesnis nei rinkos kaina už reikiamą mėnesinę paslaugą. Siūloma siekiant atlaisvinti potencialiems investuotojams tinkamą gamybai pastatą (“Šilumvežių vagonų depas, dvi stovėjimo vietos” ir “Uždaras lokomotyvo parengimo ir 419 pastato vagonų apžiūros punktas”), pirkti šiuo metu reikalingas geležinkelio paslaugas iš Lietuvos Geležinkelių.</p> <p>2. <b>IAE mokymo centro prie Baltojo ežero investicinis paketas.</b> Sudaromas buvusio IAE mokymo centro prie Baltojo ežero investicinis paketas ir skelbiama vieša</p>	<p><i>valdymo skyrius)</i></p> <p><i>Visagino miesto savivaldybė</i></p>	<p><i>Vieša apklausa atliekama iki sausio</i></p>
--	---	--	---



	<p>apklausa, kokiomis sąlygomis verslas perimtų jį valdyti. Šio pastato valdymo perdavimas privačiam verslui Visagino savivaldybei sutaupytų pastato išlaikymo išlaidas ir be savivaldybės investicijų, privatus sektorius atnaujintų esamą infrastruktūrą, kurtų naujas darbo vietas bei naują turizmo traukos centrą.</p> <p>3. <b>Verslo poreikių apklausa dėl Smart Park.</b> Kadangi buvo apsispręsta statyti biuro pastatą, būtina nutarti dėl šio veiklos vystymo krypties šiame pastate. Siūlome atlikti išsamią verslo poreikių apklausą dėl potencialių Smart Park veiklų krypties. Atlikus Utenos regiono užsienio investuotojų ir Energetikos kompanijų poreikių apklausas, biuro pastatų poreikis neišryškėjo, todėl ir potenciali Smart Park plėtros kryptis negalėjo būti aptarta.</p> <p>Utenos apskrities užsienio investuotojų kokybinės analizės rezultatai:</p> <p><a href="http://kurkl.lt/wp-content/uploads/2016/06/Utenos-apskrities-u%C5%B3sienio-investuotoj%C5%B3-kokybin%C4%97s-analiz%C4%97s-rezultatai_2016.pdf">http://kurkl.lt/wp-content/uploads/2016/06/Utenos-apskrities-u%C5%B3sienio-investuotoj%C5%B3-kokybin%C4%97s-analiz%C4%97s-rezultatai_2016.pdf</a></p> <p>Energetikos sektoriaus įmonių poreikių apklausos</p>	<p><i>Visagino miesto savivaldybė</i></p>	<p>31 d., 2017.</p> <p><i>Apklausa atliekama iki vasario 28 d., 2017.</i></p>
--	--	---	---

	<p>apibendrinimas:</p> <p><a href="http://kurkl.lt/wp-content/uploads/2016/06/Energetikos-sektoriaus-%C4%AFmoni%C5%B3-apklausa_2016.pdf">http://kurkl.lt/wp-content/uploads/2016/06/Energetikos-sektoriaus-%C4%AFmoni%C5%B3-apklausa_2016.pdf</a></p>		
<i>Komunikacija</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Vieninga komunikacija.</b> Sudaromas komunikacinis paketas (5-10 punktų), skirtas bendrai pristatyti Visaginą įvairiuose kontekstuose. Visos organizacijos akcentuoja tuos pačius Visagino vertės pasiūlymo aspektus. Galimos komunikacinės žinutės pateikiamos priede nr. 3.</li> <li>2. <b>Visagino miesto įvaizdžio kūrimas.</b> Lietuvos rinkoje įgyvendinti komunikacijai imlius projektus didinant miesto žinomumą ir griaunant mitus dėl IAE keliamos grėsmės Visagino saugumui, nes šie mitai itin nepalankūs verslui. Pasitelkiant profesionalios komunikacijos agentūros paslaugas, paruošiama ir įgyvendinama komunikacijos strategija. Pagrindinės komunikacijos kryptys: <ol style="list-style-type: none"> <li>a. <b>Vurban.</b> Unikalių sprendimų įgyvendinimas Visagine, kurie didintų miesto išskirtinumą tarp kitų Lietuvos regionų. Pavyzdžiui: atominės elektrinės muziejus, nestandartiniai urbanistiniai sprendimai sukurti bendradarbiaujant su menininkais, kuriami nauji</li> </ol> </li> </ol>	<i>Visagino miesto savivaldybė</i>	<i>Iki kovo mėn., 2017.</i>

	<p>traukos objektai, organizuojami kultūros renginiai.</p> <p><b>b. Vsmart.</b> Visaginas nori tapti eksperimentiniu ir smart miestu, todėl kviečiami inovacijų kūrėjai įgyvendinti savo projektus mieste, savivaldybė įsipareigoję pirkti jų paslaugas. Taip pat Visaginas turi pasiūlyti tai, ko nesiūlo kiti miestai: tarkim, galimybė išbandyti dronus ir laisvai juos valdyti virš miesto zonos.</p> <p><b>c. Vpro.</b> Profesinis centras akcentuojamas kaip stipriausia Visagino savybė visoje komunikacijoje. Centrai padedama visais aktualiais klausimais.</p> <p><b>d. Venergy.</b> Sudaromas komunikacijos planas, pristatantis Visaginą kaip (profesinį) energetikos kompetencijų centrą. Komunikacijos temos: IAE ruošiamas konsultacinis branduolys; profesinio centro veikla ir nauda energetikos sektoriui; renginiai energetikos tema.</p> <p><b>e. Vlive.</b> Komunikacija Visagino gyvenimo kokybės tema: kultūra, socialinė infrastruktūra, laisvalaikis.</p> <p>3. <b>V for Visaginas.</b> Proaktyvi ir reguliari komunikacija facebook/e apie gyvenimo Visagine privalumus, renginius ir kitą aktualią informaciją.</p>		
--	--	--	--

**Priedas nr.1** Visagino investicinės aplinkos faktinė informacija:

## Žmogiškasis kapitalas

Gyventojų skaičius

Darbingo amžiaus žmonių skaičius

Bedarbiai (laisva kvalifikuota darbo jėga/laisva nekvalifikuota darbo jėga)

Dirbančiųjų Visagino gyventojų turimos kvalifikacijos gamybos srityje ir jų atlyginimai

Prognozės (Kaip keitėsi žmogiškojo kapitalo išteklių statistika? Kaip gali keistis ateityje?)

## Visagino profesinis mokymo centras

Bendras metinis besimokančių studentų skaičius

Metinis studentų skaičius pagal mokymo programas

Prognozės (Kokių profesijų poreikis iškils? Kokios profesijos bus populiariausios artimoje ateityje? Kaip keisis mokinių pasirinkimai programų atžvilgiu? Kaip keisis baigusių studentų kiekis?)

## Ekonominiai rodikliai

Utenos apskrities BVP

Veikiančių ūkio subjektų skaičius pagal sektorių

Metinis TUI (tiesioginės užsienio investicijos) vienam gyventojui

## Pagrindiniai pramonės sektoriai pagal dirbančiųjų skaičių:

Didmeninė ir mažmeninė prekyba –

Apsdirbamoji gamyba –

Transportas ir saugojimas

Statyba –

Nekilnojamojo turto operacijos - ir kt.

Pagrindiniai pramonės sektoriai pagal metinę apyvartą:

Didmeninė ir mažmeninė prekyba – %

Apdirbamoji gamyba – %

Statyba – %

Transportas ir saugojimas – %

Nekilnojamas turtas ir nuoma – %

Didžiausios Visagino įmonės (privačios ir valstybinės) (>40žmonių)

Darbuotojų skaičius

Metinė apyvarta

Vidutinis darbo užmokestis (eur. bruto) /

Nekilnojamo turto kaina

Gamybos paskirties žemės kaina (eur/a)

Gamybinių patalpų kaina (eur/kv.m)

Gyvenamųjų patalpų kaina (eur/kv.m)

Biuro patalpų kaina (eur/kv.m)

## Priedas nr.2: Investiciniai paketai

### Available Land Plots

Option 2 – Visaginas | Industrial zone



Address	Visagino sav. Karly k. Pramonės g. 6
Size	4,2190 Ha Building – 1479 m2 Building 2 – 6256 m2
Electricity	Yes, 50 kW, 250 meters until transformer – 2000 kW
Water	There is water in one building, in another one it has to be installed, 15 meters until inlet
Telecommunications	No
Distance to Motorway	25 km till Kaunas – Daugavpils road
Price / Conditions	600 000 eur



### Priedas nr.3:

#### Komunikacinės žinutės:

1. Visaginas **tarpkultūrinis miestas**, kuriame gyvena 43 skirtingų etninių grupių atstovų, pvz. rusai, baltarusai, ukrainiečiai ir tt. Dauguma gyventojų kalba bent dvejomis užsienio kalbomis.
2. **VTVPMC - profesinių mokyklų lyderė** Lietuvoje. VTVPMC profesinių mokyklų reitinge pagal mokinių profesinius pasiekimus užima pirmą vietą. VTVPMC studentai užima prizines vietas suvirintojų, mechatronikų, IT specialistų meistriškumo konkursuose.
3. Švietimas: **neformalusis ugdymas karaliauja** Visagine. Visagine itin aktyvus neformalus švietimas, didžioji dalis vaikų lanko po kelis būrelius dėl prieinamos kainos (iki 13 eur/mėn.) ir mažų atstumų. 99% vaikų lanko bent vieną būrelį. 2014 m. būrelius lankė 2694 vaikai ir jaunuoliai. 2015 metais Vilniuje į valstybinius darželius negalėjo patekti 7 tūkst. vaikų, tuo tarpu Visagino darželiuose nuolat yra laisvų vietų.
4. Visaginas **tinkamas gamybinėms įmonėms įsikurti**. Visų pirma, elektros galios kiekiai yra pakankami. <1 km nuo Smart Park teritorijos yra transformatorių pastotė „Visaginas“, kurioje yra 21700 kW laisvos galios. Antra, dėl anksčiau miestą šildžiusios IAE, miestas turi gerai išvystytą šilumos tinklų sistemą prie gamybai svarbių teritorijų - Smart park ir pramonės zonos. 2013 metais buvo atnaujinti 5 km šilumos vamzdynų.
5. **Žemės ir butų kaina Visagine ženkliai pigesnė** nei kitoje Lietuvos dalyje. Butų nuoma Visagine 16 kartų pigesnė nei Vilniuje. Visagine 50 kv.m. butą galima įsigyti už 6 000 eur. 1 kv.m. gyvenamajame name kainuoja nuo 100 iki 250 eur. 2 kambarių nuoma Visagine kainuoja nuo 30 iki 60 eur/mėn.

### Priedas nr.4: Visagino savivaldybės vertinimas

#### Visagino savivaldybės vertinimas skalėje nuo 1 iki 5:

Visagino savivaldybės draugiškumas verslui

Visagino savivaldybės proaktyvumas padedant verslui

Visagino savivaldybės atvirumas verslo pasiūlymams/patarimams



Visagino savivaldybės skaidrumas

Visagino savivaldybės komunikacija apie miestą

Visagino savivaldybės darbuotojų kompetencijos

Visagino savivaldybės įgyvendinamų projektų teigiama įtaka verslo aplinkos gerinimui

Reikalingos darbo jėgos paruošimas Visagino savivaldybėje

Greitis: greita reakcija į verslo poreikius

Jei turite konkrečių komentarų apie Visagino savivaldybės veiklą ar patarimų, kaip ją gerinti, prašome pasidalinti:



## Šaltiniai

**Visagino investicinės aplinkos apžvalga:** <http://kurkl.lt/wp-content/uploads/2016/06/Visagino-investicin%C4%97s-aplinkos-ap%C5%BEvalga-2016-3.pdf>

**Gamybos infrastruktūros poreikis Visagine:** <http://kurkl.lt/wp-content/uploads/2016/06/Gamybos-infrastrukt%C5%ABros-poreikis-Visagine.pdf>

**Utenos apskrities užsienio investuotojų kokybinės analizės rezultatai:** [http://kurkl.lt/wp-content/uploads/2016/06/Utenos-apskrities-u%C5%BEsienio-investuotoj%C5%B3-kokybin%C4%97s-analiz%C4%97s-rezultatai\\_2016.pdf](http://kurkl.lt/wp-content/uploads/2016/06/Utenos-apskrities-u%C5%BEsienio-investuotoj%C5%B3-kokybin%C4%97s-analiz%C4%97s-rezultatai_2016.pdf)

**Energetikos sektoriaus įmonių poreikių apklausos apibendrinimas:** [http://kurkl.lt/wp-content/uploads/2016/06/Energetikos-sektoriaus-%C4%AFmoni%C5%B3-apklausa\\_2016.pdf](http://kurkl.lt/wp-content/uploads/2016/06/Energetikos-sektoriaus-%C4%AFmoni%C5%B3-apklausa_2016.pdf)